

15.09.2025 13:30 Uhr - 21.01.2026 16:00 Uhr

## **Ausbildung zum/zur AGILE COACH - Veränderungen auf den Weg bringen**

Soziale Organisationen für die Zukunft ausrichten



### **Ausgangssituation**

Es geht auch anders, aber weiter geht es nur anders als bisher!

Heute brauchen Verantwortliche in Organisationen mehr denn je die Fähigkeit, flexibel (re-)agieren zu können. Bereits vor der Pandemie wurde die Welt als volatil und hochkomplex erlebt; mittlerweile hat sich das Tempo der Veränderungen erhöht und das Gefühl der Nicht-Steuerbarkeit potenziert. Es gibt kaum noch monatelange Voraussplanungen: six months? – 3 days! Es gelten zunehmend Kriterien wie Flexibilität, freies Experimentieren und permanentes Umgehen mit Disruption.

Um die Zukunft sozialer Unternehmen zu sichern, müssen sie in der heutigen Welt gleichzeitig stabil und beweglich aufgestellt werden. Dafür leisten systemische und agile Ansätze unverzichtbare Dienste. In den Organisationen braucht es neben den Führungskräften auch Multiplikator\_innen, die dafür sorgen, dass innovatives und bewahrendes Handeln verbunden bleibt. An dieser Schaltstelle werden Agile Coaches benötigt, um die notwendige Beidhändigkeit (Ambidextrie) zu halten. Der/die Coachende kennt agile Praktiken und kann Teams in ihrer Selbstorganisation unterstützen. Er/sie kann in unterschiedliche Rollen schlüpfen und verschiedene Aufgaben in der Organisation übernehmen: als Facilitator, als Change-Agent, als Moderator\_in oder auch als Agile Leader. Das bedeutet, dass der/die Agile Coach Prozesse begleitet, Veränderungen initiiert und erforderliche Innovationen aktiv voranbringt.

Für erfolgreiches agiles Coachen ist ein passendes Mindset ebenso wie Kommunikation und aktives Handeln notwendig.

### **1. Abschnitt: „Agile Grundlagen und Mindset“**

- Was bedeutet Agilität?
- VUCA & digitaler Wandel als Treiber
- Ableitungen wichtiger Zukunftskompetenzen
- Agile Werte & Prinzipien
- 4 Dimensionen von Agilität
- Prämissen für ein agiles Mindset
- Die Rollen der agilen Führung
- Entscheidungen treffen unter Unsicherheiten

- Selbstreflexion eigener Veränderungsstärke
- Der agile Coach und seine unterschiedlichen Rollen
- Moderations-Tools für agile und nicht-agile Organisationen
- Reflexion / Praxistransfer

## **2. Abschnitt: „Agile Methoden“**

- Agile Praktiken und Methoden in der Anwendung
- Delegationspoker, Golden Circle
- Kanban Board, Role Model Canvas, Feedbackmethoden für Teams, Methoden zur Strukturierung der Besprechungskultur
- Einblick in: Design Thinking, Scrum, Objectives and Key Results (OKR)
- Gastbeitrag eines agilen Unternehmens
- Reflexion / Praxistransfer

## **3. Abschnitt: „Agile Transformation und Transfer“**

- Moderation und Coaching
- Open-Space Labor
- Systemische Grundlagen und Coachingstools
- Transformationsmanagement - Mein Weg als Agile Coach
- Kompakt-Kolloquium am Ende des dritten Abschnitts

### **Zielsetzung und Inhalte**

Die Teilnehmenden erhalten...

- eine Qualifizierung zum Agile Coach im Rahmen eines innovativen Konzeptes
- eine Verbindung zwischen bewährten stabilen Führungskonzepten und einem innovativen agilen Mindset
- einen Überblick zu den aktuellen Anforderungen in der sog. VUCA Welt (volatility/unbeständig, uncertainty/unsicher, complexity/komplex und ambiguity/mehrdeutig)
- Räume zum Einüben von wirksamen Tools und einem neuen Rollenverständnis

### **Arbeitsformen**

Interaktive Übungen, Diskussionen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Theorie-Input,

agile Feedback-Formen, kollegiales Coaching, Moderation On-The-Fly, selbstorganisiertes Lernen, Peergroups in Online- und Präsenz-Form

### **Termine und Orte**

1. Abschnitt: 15. bis 17. September 2025 im Caritas Tagungszentrum in Freiburg

Arbeitszeiten (jeweils mit Pausen):

15.09.25: 13.30 Uhr bis 18.30 Uhr

16.09.25: 09.00 Uhr bis 18.30 Uhr

17.09.25: 09.00 Uhr bis 16.00 Uhr

2. Abschnitt: 19. bis 21. November 2025 Online per ZOOM

19.11.25: 09:00 Uhr bis 17.00 Uhr

20.11.25: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

21.11.25: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr

3. Abschnitt: 12. bis 14. Januar 2026 im Caritas Tagungszentrum in Freiburg

12.01.26: 13.30 Uhr bis 18.30 Uhr

13.01.26: 09.00 Uhr bis 18.30 Uhr

14.01.26: 09.00 Uhr bis 16.00 Uhr

### **Kosten und Zahlungsmodalitäten**

Die Kursgebühr beträgt insgesamt 2.780,00 €.

Hinzu kommen die Kosten für Unterkunft und Verpflegung im Caritas Tagungszentrum;

Übernachtung: 70,50 € pro Nacht

Verpflegung: 66,50 € Tagessatz

Die Tagungspauschale (Mittagessen, Tagungsgetränke, Kaffeepausen, Abendessen, etc.) ist mit der Anmeldung obligatorisch gebucht.

Im genannten Übernachtungspreis ist die Übernachtungssteuer der Stadt Freiburg bereits enthalten.

Die Preise für Unterkunft und Verpflegung richten sich nach der jeweils gültigen Preisliste; eine Preiserhöhung ist daher möglich.

Die Teilnahmegebühr sowie die Kosten für Unterkunft und Verpflegung werden vor Beginn der Veranstaltung (bzw. eines Kursabschnittes) durch die Fortbildungs-Akademie in Rechnung gestellt.

Die separate Buchung von einzelnen Kursabschnitten ist nicht möglich!

**Kooperationspartner**

Fachbereich Sozialpolitik und fachliche Innovation im Deutschen Caritasverband e.V.

**Zielgruppe:**

Fach und Führungskräfte mit Interesse an Neuem und Bereitschaft, sich auf Ungewohntes einzulassen<br>

**Termin:**

15.09.2025 13:30 Uhr - 21.01.2026 16:00 Uhr

**Kosten:**

2.780,00 € zzgl. Kosten für Verpflegung und ggf. Unterkunft

**Veranstaltungsort:**

Caritas Tagungszentrum

Wintererstr. 17-19

79104 Freiburg

[www.caritas-akademie.de/tagungszentrum](http://www.caritas-akademie.de/tagungszentrum)

**Referent:innen:**

Alexander Holicki (Arbeits- und Organisationspsychologe und Berater)

Lutz Bernhard (Dipl.-Pfleger, Systemischer Berater, freier Dozent)

Claudia Thiel (Agile und systemischer Coach (DVCT), Theaterpädagogin, Führungskraft Personalentwicklung, Inhaberin von Potentialmanagement)

**Ansprechpartner:innen:**

Elisabeth Götz (elisabeth.goetz@caritas.de, +0761 (200) 1705)

Katerina Kosta-Mikuteit (katerina.kosta-mikuteit@caritas.de, +49 (761) 200 1710)

**Veranstalter:**

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes e.V.

**Veranstaltungsnummer:**

K2025-03

---

Diese Veranstaltung entspricht den Leitlinien für Qualität in der Fort- und Weiterbildung der verbandlichen Caritas.

---

Fortbildungs-Akademie des Deutschen Caritasverbandes  
Wintererstr. 17-19, 79104 Freiburg, [www.caritas-akademie.de](http://www.caritas-akademie.de)  
Tel.: (0761) 200-1700, Mail: [akademie@caritas.de](mailto:akademie@caritas.de)

