



**Akademie Paderborn**  
erfahren.vielfältig.aktuell

# Kommunikation als Führungsinstrument

- Teil 1 -

## Grundlagen einer Besprechungskultur

Modul für die Weiterbildung  
zur Einrichtungsleitung

**19. August bis  
21. August 2021**

Im Mittelpunkt dieses Seminars steht die Frage, welche Bedeutung Kommunikation für die Führungsarbeit hat, und welche Kompetenzen damit verbunden sind. Das Seminar betrachtet Anlässe und Formen von Besprechungen, es vermittelt Techniken der Gesprächsführung und ein erstes Training von Gesprächsformaten.

### Zielgruppe

Fach- und (angehende) Führungskräfte im Sozial- und Gesundheitswesen

### Ihre Lernergebnisse

- Sie erkennen und reflektieren die grundlegende Rolle von Kommunikation in der Führung von Mitarbeiter\*innen und in der Leitung einer Organisation
- Sie lernen die relevanten Anlässe, Formen und Funktionen von Besprechungen kennen
- Sie erschließen sich erfolgsversprechende Merkmale und Techniken der Gesprächsführung.
- Sie trainieren erste Gesprächsformate

### Methoden

Impulsvortrag, Demonstrationen, Plenumsarbeit, Einzel-/Gruppenarbeit, praktische Übungen, praxisbezogenes reflexives Arbeiten

### Veranstaltungszeiten

Donnerstag, 19.08.2021 - Samstag, 21.08.2021

Donnerstag: 09.30.- 12.45 Uhr  
13.45 – 18.00 Uhr

Freitag: 08.45 – 12.00 Uhr  
13.00 – 17.15 Uhr

Samstag: 08.00 – 13.00 Uhr

### Veranstaltungsthemen

- Komplexität von Kommunikation in Organisationen
- Kompetenzen für die Führungsarbeit
- Ziel- und ergebnisorientierte Kommunikation
- Bedeutung von Beziehungsgestaltung
- Gesprächsführungstechniken
- Gesprächsformen und ihre Funktion in der Führungsarbeit

Am Ende der Veranstaltung erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung.

**Seminarnummer: 702-21-5M**

### Programmverantwortung

**Helga Weber**, Diplom-Pädagogin, System. Coach, EFQM-Assessorin, Bildungsreferentin IN VIA Akademie

### Seminarleitung

**Miquel Aguado**, Informatiker und Linguist (M.A.) Supervisor (DGSv), Coach und Organisationsberater (M.A. Universität Kassel), Geschäftsführer der OBIECTA Software GmbH in Kassel.

### Veranstaltungsgebühr

490,00 Euro inkl. Mittagessen sowie kalte und warme Getränke: zusätzlich buchbar: Übernachtung mit Frühstück in 2021 zum Preis von 74,00 Euro pro Nacht

**Anzahl der Unterrichtseinheiten: 20**

**Verfügbare Plätze: 16**

Hier anmelden

[Online  
buchen](#)

[Fax-  
Anmeldung](#)

[AGB](#)

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine elektronische Bestätigung.

### IN VIA Akademie/Meinwerk-Institut gGmbH

Giersmauer 35  
33098 Paderborn  
Tel.: 05251 2908-38  
[www.invia-akademie.de](http://www.invia-akademie.de)

### Ansprechpartnerinnen:

Natalie Bergen                      Patrizia Brys  
Tel.: 05251 2908-38                      Tel.: 05251 2908-56  
Fax: 05251 2908-29

E-Mail: [info@invia-akademie.de](mailto:info@invia-akademie.de)

IN VIA Akademie/  
Meinwerk-Institut gGmbH



Mitglied im  
Caritasverband

Wir sind eine anerkannte Heimvolkshochschule des Landes NRW.

Dies ist eine Bildungsveranstaltung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG) des Landes Nordrhein-Westfalen.



Zertifiziert nach  
Gütesiegelverbund  
Weiterbildung



Mitglied im Netzwerk der  
Fort- und Weiterbildungs-  
anbieter in der Caritas

Mitglied im Verbund der Caritas-Akademien:  
[www.caritas-akademien.de](http://www.caritas-akademien.de)

Wir sind anerkannt und gefördert von:



Bundesministerium  
für Familie, Senioren, Frauen  
und Jugend

Förderung aus dem Kinder- und Jugendplan  
Förderung von Bildungsveranstaltungen  
[www.bmfsfj.de](http://www.bmfsfj.de)

Ministerium für  
Schule und Bildung  
des Landes Nordrhein-Westfalen



Anerkennung der IN VIA Akademie  
als Einrichtung der  
Arbeitnehmerweiterbildung nach §10  
Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz – AwbG

Die Fort- und Weiterbildungsangebote der IN VIA Akademie, soweit sie der beruflichen Bildung und der politischen Orientierung/dem politischen Engagement dienen, sind nach dem Weiterbildungsgesetz (WbG) des Landes NRW anerkannt und gefördert.

[www.schulministerium.nrw.de](http://www.schulministerium.nrw.de)

Stand: 31.05.2021