

Unternehmenstagung 2018 in Fulda

caritas

Mentees
gehen
Caritas
Herne
Führung
In
Mentoren
Hagen
Dortmund
Paderborn
Büren
Mentoring
Führungskräfte
Peer-Gruppen
Hamm
Brilon
Führungskräfteentwicklung

Kirsten Eichenauer
Caritasverband Dortmund e.V.
02. März 2018



- Mehr als 1.600 Mitarbeitende
- Erste Anzeichen Fachkräftemangel:
zeitnahe Besetzung von Stellen zunehmend schwieriger
- Bedarf: jährlich 10 Mitarbeiter/innen mit
Leitungsverantwortung und 65 Fachkraftstellen
- Altersstruktur der Mitarbeiterschaft:
Durchschnittsalter von 44 Jahren
- Prognose: Zunahme an sozialen Dienstleistungen mit dem
Älterwerden der Gesellschaft

■ Ziel

- Erfassung von talentierten Mitarbeiter/ innen aus **eigenen Reihen** mittels Potenzialanalyse
- Qualifizierung und Entwicklung von Fach- und Führungskräften

■ Inhalte

- Mentoring-Programm
- Seminare zur Kompetenzerweiterung in wichtigsten Feldern der Mitarbeiterführung
- Peergruppenarbeit
- abschließende Projektarbeit

- gesehen werden
- Vielfalt der Caritas
- Perspektivwechsel
- Steigerung der Handlungskompetenz
- Persönlichkeitsentwicklung
- Wertsteigerung auf dem Arbeitsmarkt
- Begleitung und Betreuung durch Koordination

- Systematische Erfassung von Potenzialmitarbeitern
- Persönlichkeitsbildung
- Handlungssichere Fach- und Führungskräfte
- Erfahrungswissen, Führungswissen bleibt im System
- Steigerung der internen Vernetzung und Zusammenarbeit
- Begegnung des Fach- und Führungskraftmangel
- Steigerung der Arbeitgeberattraktivität
- Personalbedarfe zielgerichtet decken

Mehrwert für die Caritas im Erzbistum Paderborn

caritas

- Netzwerk – Vernetzung, Identifikation und Knowhow-Transfer
- hohes Maß an Zusammenarbeit und Transparenz
- Vielfalt als Bereicherung



■ **Entwicklungscenter**

- Gemeinsame Definition von Talent
 - Einheitliches Auswahlverfahren
 - Hospitationen
 - Trainee Programme
 - Coaching Programme
 - Diversity
- Wer hat welchen Bedarf? Wer hat das passende Talent?
- größere Chancen für Mitarbeitende/ Talente bei der Caritas im Erzbistum Paderborn
- höhere Bindung an die Caritas

caritas

