



## Brüsseler Kreis

### Referent

Daniel Kiesel  
Geschäftsführer

### Kontakt

Brüsseler Kreis e.V.  
Siggenweilerstraße 11  
88074 Meckenbeuren  
[www.bruesseler-kreis.de](http://www.bruesseler-kreis.de)

# Soziale Dienstleistungen: Kostentreiber oder lohnendes Investment?

Der Wertschöpfung von Sozialunternehmen auf der Spur

## Forum 2

Wie wirkt Caritas und wie kann sie dies gegenüber ihren Interessengruppen deutlich machen?

## 9. Rechtsträgertagung des Deutschen Caritasverbandes

*Caritas 2020: Unternehmen der Caritas zukunftsfähig machen*

17. bis 18. September 2014 in Mannheim



„So können für das Jahr 2008 neben den direkten gut **2.700** Arbeitsplätzen der Werft weitere Beschäftigungseffekte von gut **1.500** Vollzeitarbeitsplätzen in den Landkreisen Emsland und Leer geschätzt werden, die durch Vorleistungs- und Konsumnachfrage auf die ökonomischen Aktivitäten der Meyer Werft zurückgeführt werden können.“

## Regionalökonomische Bedeutung

Olaf Krawczyk et. al. (2009): Die regionalökonomische Bedeutung der Meyer Werft GmbH Papenburg für die Landkreise Emsland und Leer. Gutachten im Auftrag der Landkreise Emsland und Leer.

3000 Arbeiter der Meyer-Werft versammeln sich in der gigantischen Dockhalle während der Grundsteinlegung zur Erweiterung der Halle auf 507 Meter Länge, zur damit größten Werfthalle der Welt. (AP 2008)

## März 1998

Die Industrie- und Handelskammer stellt in einem Positionspapier fest: Der Flughafen ist eine wichtige Infrastruktureinrichtung für Nordhessen mit vorhandenem Ausbaupotenzial.

## Februar 2000

Der Lenkungskreis zur Erarbeitung der Grundlagen des Raumordnungsverfahrens kommt im Mai zu dem Ergebnis, dass der Flughafenausbau sinnvoll und notwendig ist.

## November 2009

Für die Umverlegung der Bundesstraße 7 wird eine Zuwendung aus Mitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) bewilligt.

## Juli 2010

Die erhöhten Gesamtkosten von rund 150 Millionen Euro auf 225 Millionen Euro werden bei der Europäischen Union angemeldet.

## Anteilseigner

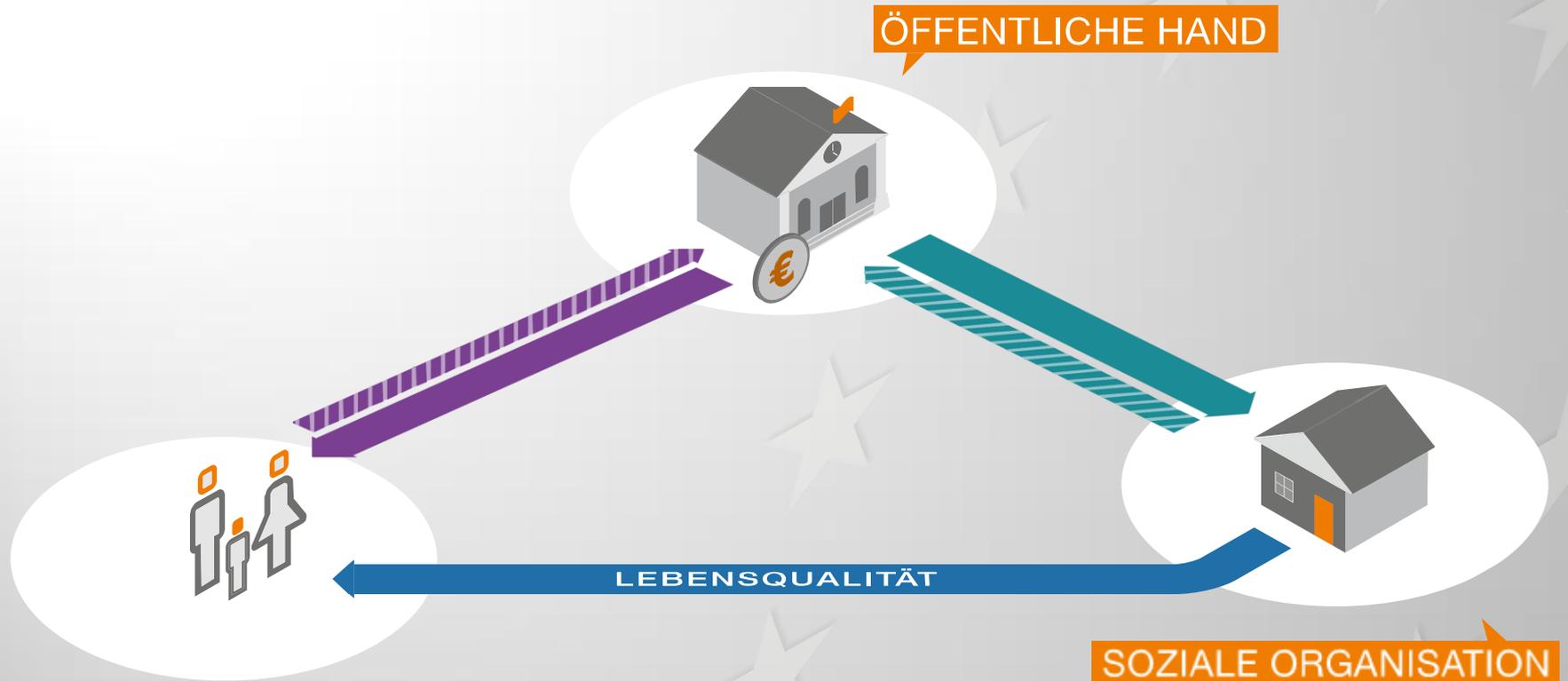
Land Hessen (68 %), Stadt und Landkreis Kassel (je 13 %), Gemeinde Calden (6 %)

2013	Passagiere
Januar	449
Februar	654
März	1063
April	5472
Mai	7953
Juni	4393
Juli	7211
August	5406
September	4636
Oktober	8005
November	622
Dezember	693

# Der Mehrwert des Sozialen: Was bewirken öffentliche Mittel?

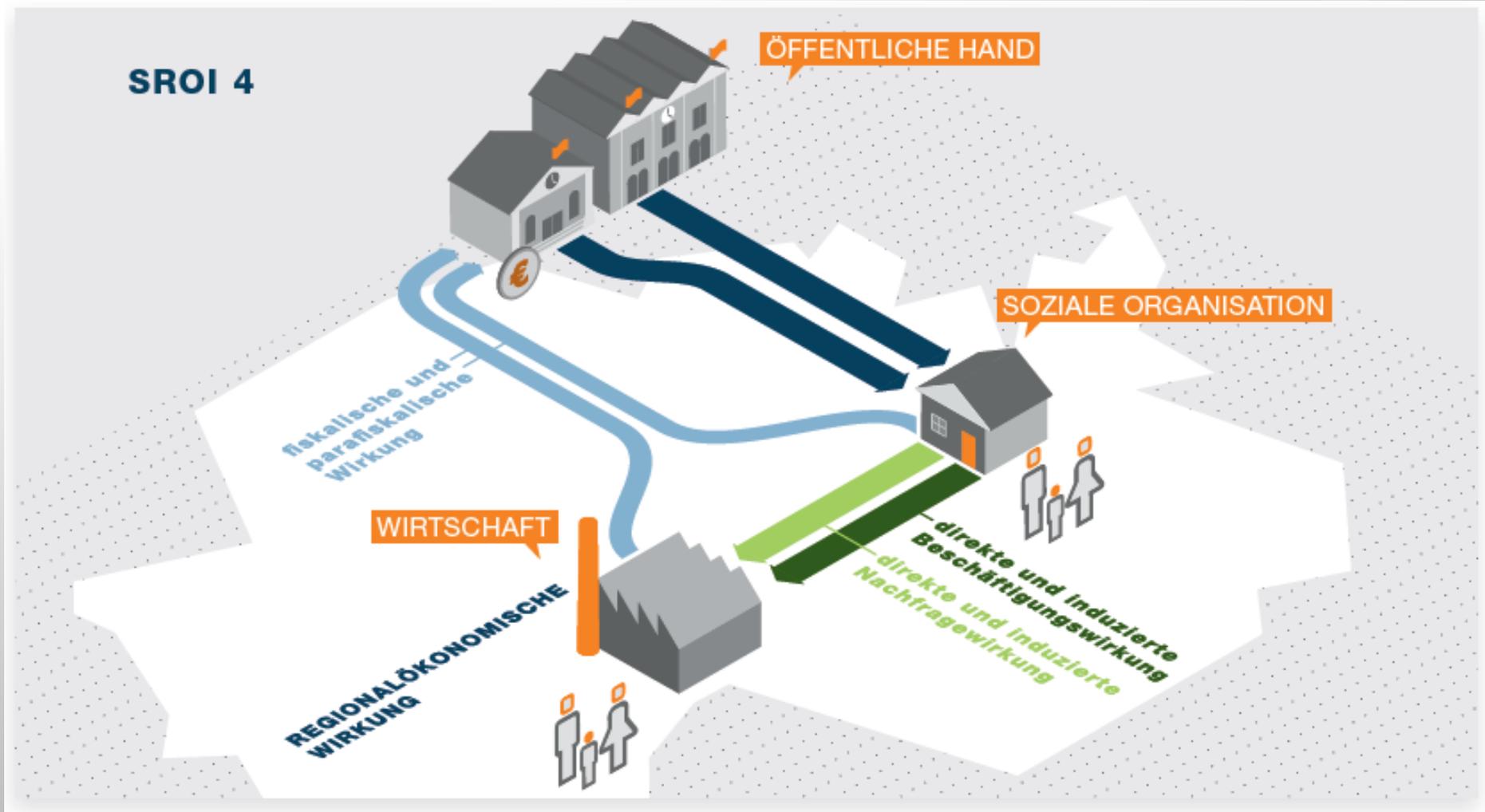


# Was geschieht mit öffentlichen Mitteln? Transparenz durch Social Return on Investment



# Der erste Schritt des Brüsseler Kreis

- Direkte und induzierte ökonomische, fiskalische und parafiskalische Effekte -



## Die Mitgliedsunternehmen des Brüsseler Kreis

### Dienstleistungsangebot:

Altenhilfe  
Jugendhilfe  
Behindertenhilfe  
Förderung der Gesundheitspflege  
Rehabilitation  
Krankenpflege  
Familien-, Kinder- und Jugendhilfe  
Bildung

**151.000 Menschen**

erhalten Beratung,  
Assistenz, Förderung,  
Bildung, Pflege,  
Behandlung

Durch **40.000**

**Mitarbeiter**

Gesamtumsatz

**2,08 Mrd. €**

(Studienteilnehmer: 12 der 13 Mitglieder)



# Bundesfernstraßen 2,4 Mrd. Euro



Datenquelle: 2012, [www.offenerhaushalt.de](http://www.offenerhaushalt.de)  
Bildquelle: Wikipedia



# Fußball Bundesliga 2,17 Mrd. Euro



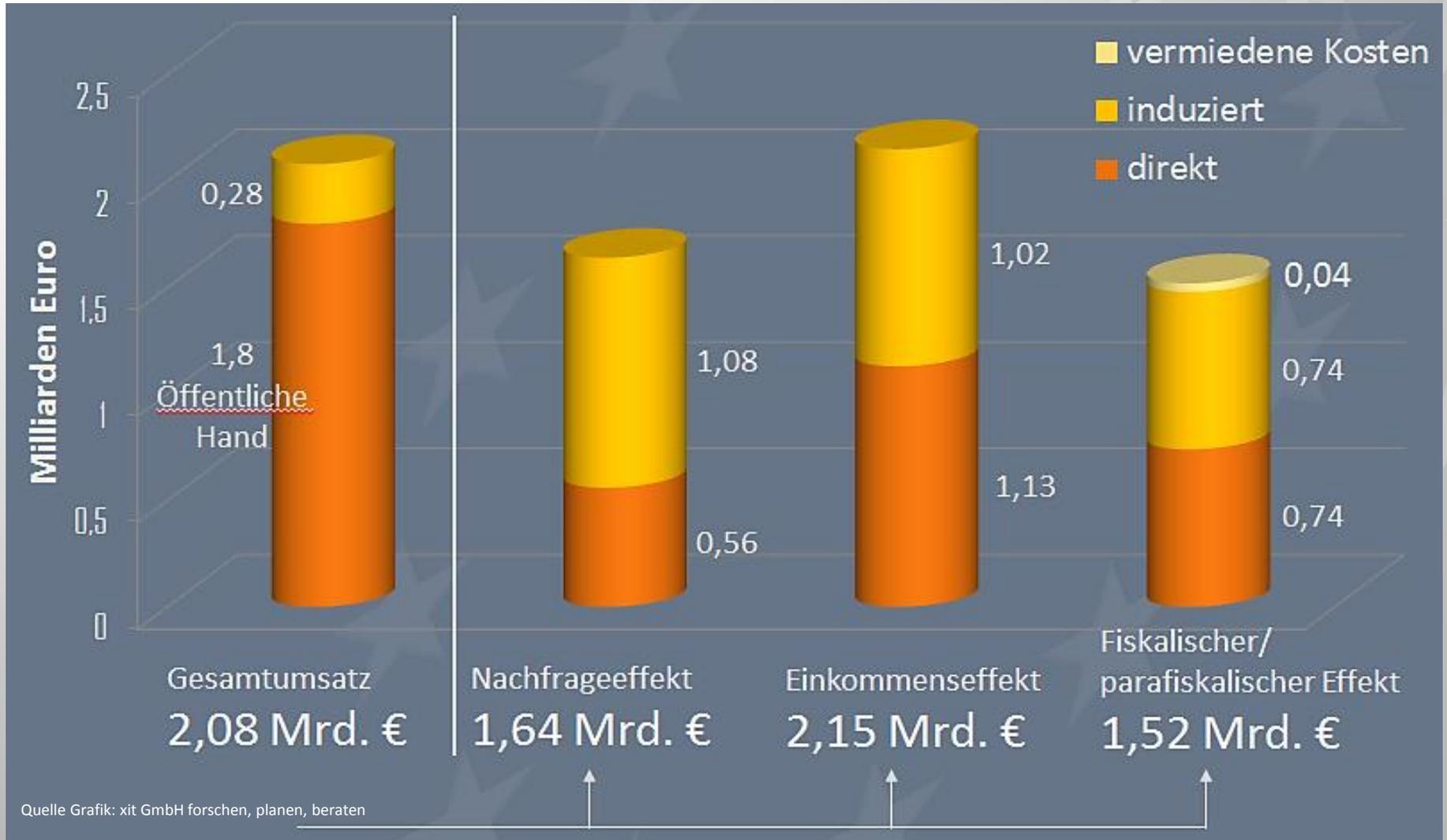
Datenquelle: [www.bundesliga.de](http://www.bundesliga.de)  
Bildquelle: morguefile.com

# Gesamtumsatz und daraus resultierende Effekte

Direkt: 40.000 Arbeitsplätze

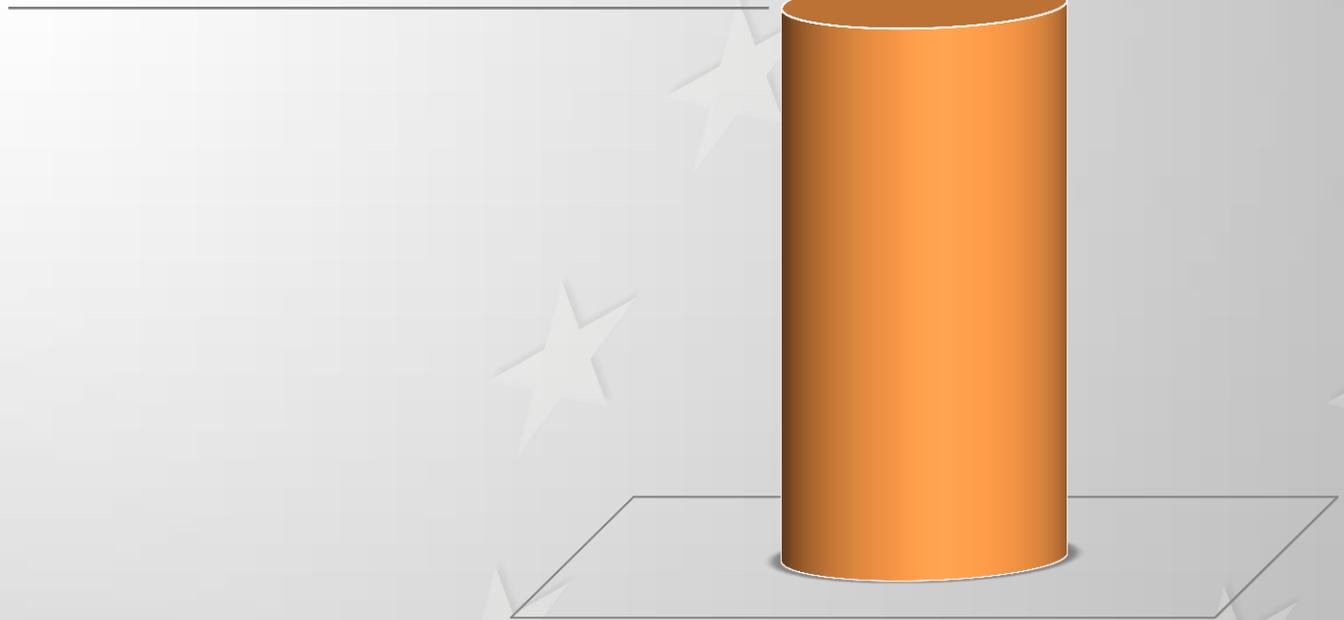
Induziert: 33.000 Arbeitsplätze

Gesamt: 73.000 Arbeitsplätze



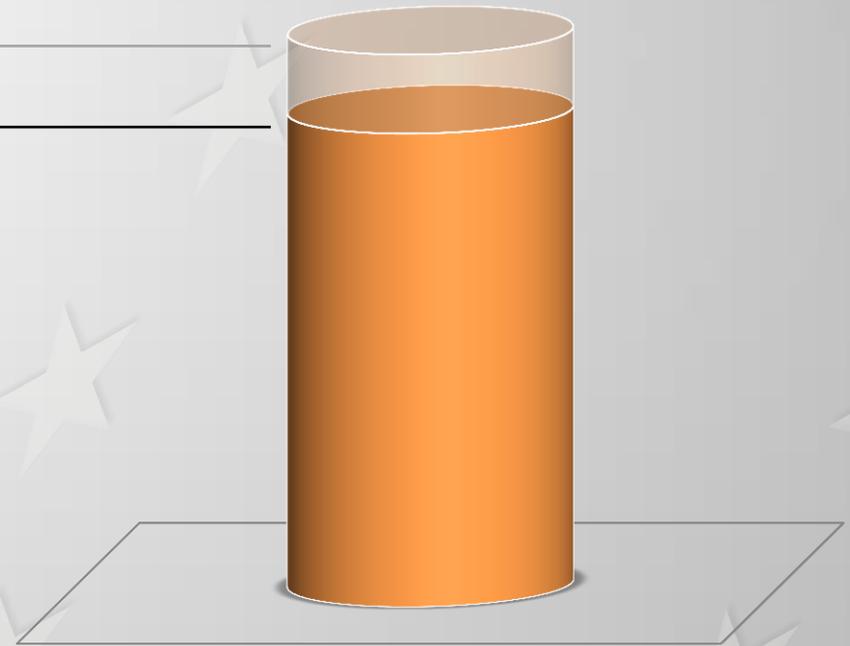
# Tatsächliche Kosten sozialer Dienstleistungen im Brüsseler Kreis

Gesamtumsatz  
2,08 Mrd. €



# Tatsächliche Kosten sozialer Dienstleistungen im Brüsseler Kreis

Gesamtumsatz  
2,08 Mrd. €  
**1,80 Mrd. €**  
öffentliche Mittel



# Tatsächliche Kosten sozialer Dienstleistungen im Brüsseler Kreis

2,08 Mrd. €

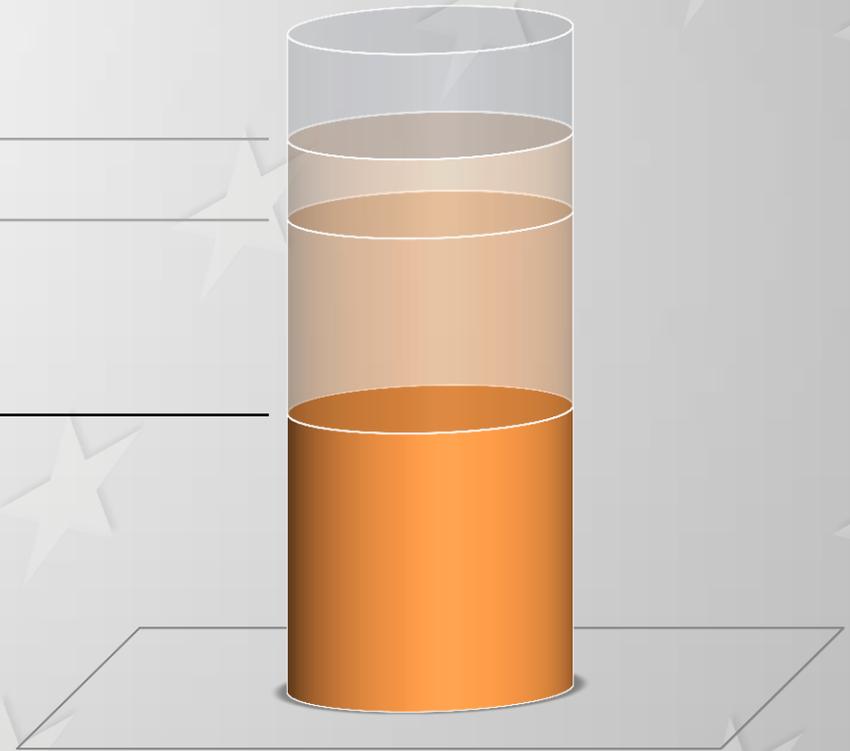
1,80 Mrd. €

öffentliche Mittel

1,06 Mrd. €

nach Abzug direkter Rückflüsse

Steuern und Sozialversicherungsbeiträge  
aus Beschäftigung und Nachfrage der  
sozialen Organisationen



# Tatsächliche Kosten sozialer Dienstleistungen im Brüsseler Kreis

2,08 Mrd. €

1,80 Mrd. €

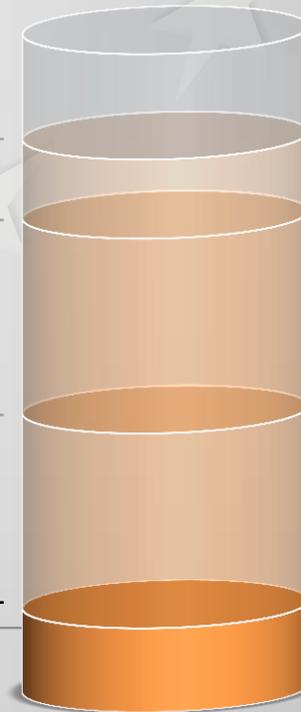
öffentliche Mittel

1,06 Mrd. €

nach Abzug direkter Rückflüsse

0,32 Mrd. €

nach Abzug direkter und im Wirtschaftsraum  
induzierter Rückflüsse



Refinanzierung

41,1%

82,3%

41,2%

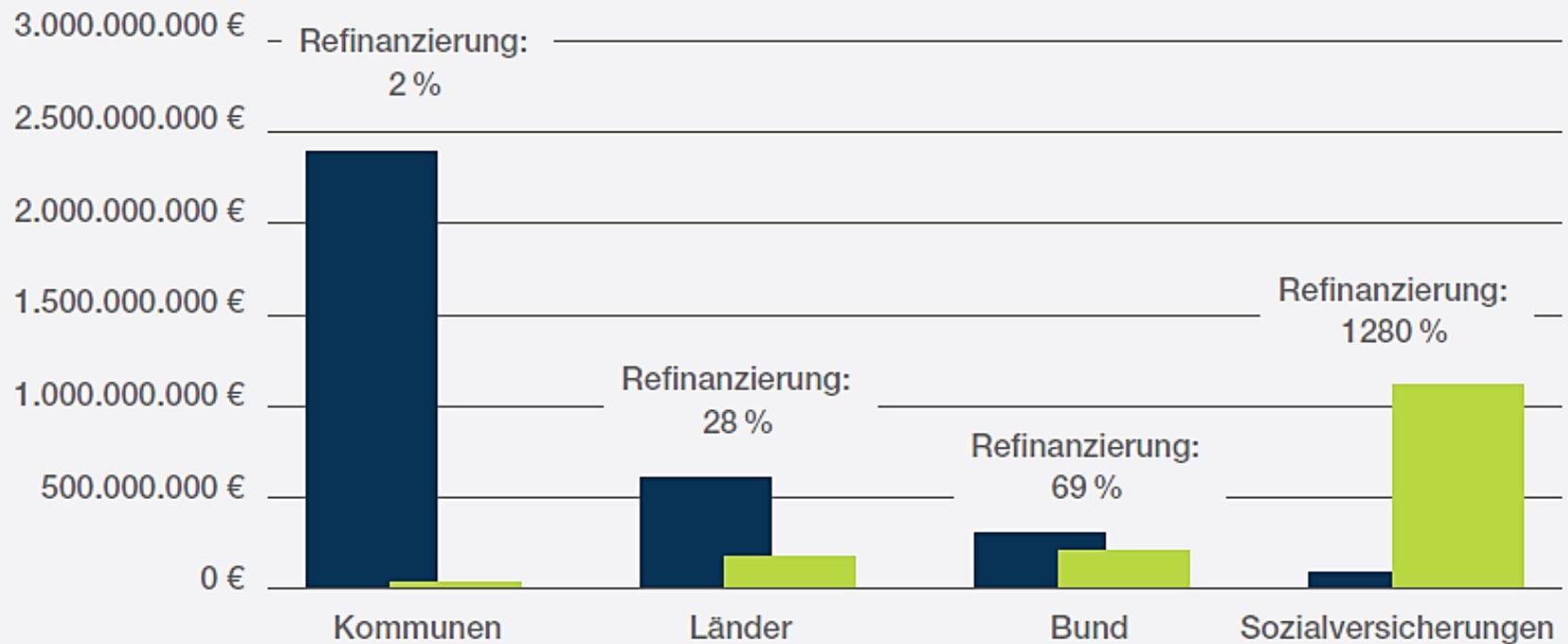
# Tatsächliche Kosten sozialer Dienstleistungen im Brüsseler Kreis



# „Schieflage“ in der Refinanzierung

...von finanzieller Belastung und Entlastung in den Haushalten

Zuflüsse und Rückflüsse der Eingliederungshilfe in Nordrhein-Westfalen 2011 nach öffentlichen Haushalten



## Perspektivenwechsel

vom  
Kostenfaktor

zum

lohnenden  
Investment

*Erhöhung der Reputation der Sozialwirtschaft*



## Brüsseler Kreis

### Referent

Daniel Kiesel  
Geschäftsführer

### Kontakt

Brüsseler Kreis e.V.  
Siggenweilerstraße 11  
88074 Meckenbeuren  
[www.bruesseler-kreis.de](http://www.bruesseler-kreis.de)

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

### Projektdesign und Umsetzung

forschen. planen. beraten. **xit**

Dr. rer. pol. Britta Wagner  
Prof. Dr. Bernd Halfar

xit GmbH  
Frauentorgraben 73  
90443 Nürnberg  
[www.xit-online.de](http://www.xit-online.de)